

## **Kallelse till uppstartsmöte för Universitet- och högskolors e-infrastruktur**

Sveriges universitet och högskolor kallas härmed till ett digitalt uppstartsmöte för samarbetet Universitet- och högskolors e-infrastruktur måndag den 16 juni 2025 kl. 13.00–14.30.

Mötet sker digitalt via Zoom. Vänligen anmäl er närvaro via följande [formulär](#) senast den 9 juni 2025. Till mötet kallas rektor och universitets/högskoledirektör. Dessa kan utse annan person ur lärosätesledningen under förutsättning att dessa har mandat att företräda hela lärosätet.

Notera att deltagande på mötet förutsätter att lärosätet har tagit beslut om att delta i handslaget. Handslaget ska även undertecknas av rektor samt universitets/högskoledirektör via e-signaturtjänsten eduSign.

Anmälan om övriga frågor ska ske senast den 30 maj 2025 till Stefan Bengtsson ([stefan.bengtsson@chalmers.se](mailto:stefan.bengtsson@chalmers.se)).

Förslag på dagordning finns på nästa sida och missiv bifogas. Bilagor 3-7 skickas 23 maj 2025.

## **Dagordning 2025-06-16**

- 1§ Mötets öppnande och fastställande av deltagare
- 2§ Val av mötesordförande
- 3§ Val av sekreterare för stämman samt två justeringspersoner
- 4§ Fastställande av dagordning
- 5§ Handslag om lärosätenas e-infrastruktur: Avsiktsförklaring om samarbete och en gemensam plattform (Bilaga 1 och 2)
- 6§ Process för framtagande av konsortialavtal (Bilaga 3)
- 7§ Vårdlärosäte (Bilaga 4)
- 8§ Budget och verksamhetsplan 2025 (Bilaga 5)
- 9§ Tillfällig styrgrupp (Bilaga 6)
- 10§ Valberedning inför ordinarie stämma (Bilaga 7)
- 11§ Övriga frågor
- 12§ Mötets avslutande

# Missiv: Universitet- och högskolors e-infrastruktur

## Bakgrund

I takt med att digitaliseringen har blivit allt mer central för samhället har behovet och användandet av e-infrastruktur i utbildning och forskning ökat. Digitala inslag i administrationen har också blivit mer påtagliga. Med e-infrastruktur avses de digitala verktyg och tjänster som används i samband med lärosätenas verksamhet. Givet e-infrastrukturens växande betydelse har frågan även blivit föremål för flera rapporter och utredningar. Forskningens e-infrastruktur har bland annat behandlats i [Inriktningsförslag för organisering av svensk e-infrastruktur för forskning](#) (Vetenskapsrådet; Sveriges universitets- och högskoleförbund, 2020), [Stärkt fokus på framtidens forskningsinfrastruktur](#) (SOU 2021:65) samt [Ny myndighetsstruktur för finansiering av forskning och innovation](#) (SOU 2023:59), medan organisering av utbildningens e-infrastruktur behandlades i [Framtidens e-infrastruktur för högre utbildning](#) (Fust & Pettersson, 2024). Lärosätena träffas även av den övergripande digitaliseringspolitiken som påverkar både kärnverksamheten och administrativt stöd.

Som en följd av ovan beskriven bakgrund fattade Sveriges universitets- och högskoleförbund (SUHF) under hösten 2024 beslut om att inrätta en arbetsgrupp för e-infrastruktur. Arbetsgruppen ska på lärosätenas uppdrag leda arbetet med att utforma och underlätta etablerandet av det gemensamma system för e-infrastruktur som lärosätena behöver för sin verksamhet. Arbetsgruppen har också i uppdrag att föreslå ansvarsfördelning för de e-infrastrukturer som delas mellan högre utbildning och forskning. Utöver det ska arbetsgruppen utarbeta en plan för etablering av en arena för strategiska ställningstaganden och för att identifiera och prioritera frågor för samarbete och innovation enligt utredningens förslag. Mer information om arbetsgruppens bakgrund, uppdrag, sammansättning samt tillhörande referensgrupp finns att tillgå på SUHF:s [webbplats](#).

Arbetsgruppen har sedan dess att den skapades arbetat med målsättning om att snabbt kunna presentera ett förslag på lösning till uppdraget och den problembild som tidigare utredningar har konstaterat. Arbetsgruppens bedömning av lägesbilden avseende e-infrastruktur är lik den som utredningarna har framfört. För det första finns en brist på samordning av e-infrastruktur i det svenska forsknings- och högre utbildningslandskapet. För det andra står svenska lärosäten utan tydlig samlad röst nationellt och internationellt, vilket riskerar att försvaga lärosätenas position. För det tredje uppgår lärosätenas kostnader för e-infrastruktur till miljardbelopp och förväntas att öka i framtiden. För det fjärde noterar arbetsgruppen att den tekniska utvecklingen är mycket snabb samtidigt som det är rimligt att också förvänta sig ökade krav på säkerhetsarbete.

## Förslaget

Arbetsgruppen presenterade sitt förslag till SUHF:s förbundssamling den 19 mars 2025. Förbundssamlingen gav ett positivt stöd till inriktningen på arbetsgruppens förslag och därför har arbetet fortsatt med att kunna presentera ett konkret förslag.

Arbetsgruppen bedömer fortsatt att det är av stor vikt att snarast etablera de strukturer och arbetssätt som behövs för att identifiera gemensamma prioriteringar och driva utvecklingsarbete. Arbetsgruppen föreslår att detta ska hanteras inom ett samarbete i form av ett konsortium mellan lärosätena, hädanefter kallat *Universitet- och högskolors e-infrastruktur*. De grundläggande målen med samarbetet i konsortiet är desamma som angavs i handlingarna till förbundsförsamlingen den 19 mars 2025.

- Säkerställa lärosätenas rådighet över sin e-infrastruktur.
- Kvalitet i forskning och högre utbildning genom tillgång till ett utbud av ändamålsenlig e-infrastruktur.
- Ge lärosätena tillgång till ett basutbud av e-infrastruktur och vid behov komplement till dessa.
- Öka lärosätenas förmåga att gemensamt identifiera, ställa krav på och beställa den e-infrastruktur som svarar mot lärosätenas behov.
- Samla sektorns röst i nationella och internationella sammanhang gällande e-infrastruktur.
- Effektivare resursanvändning och säkrad kompetensförsörjning.

Utgångspunkten för att med kraft kunna driva arbetet vidare är att lärosätena undertecknar det handslag som har tagits fram (Bilaga 1). Med detta handslag är lärosätena överens riktning framåt och att det ska utarbetas ramar för samarbetet som möjliggör nästa steg.

Arbetsgruppens bedömning är att samarbetet bör regleras i form av ett konsortium. Vid uppstartsmötet 2025-06-16 behöver det fattas beslut om process för att ta fram ett konsortialavtal. Det behövs även ett värdlärosäte för att möjliggöra samarbetet praktiskt. Konsortiet behöver ha tre stående nivåer med 1) en beslutande stämma bestående av de medverkande lärosätena, 2) en vald styrgrupp för att driva stämmans övergripande beslut samt 3) ett litet operativt sekretariat som implementerar och fungerar som processledare. Kompetens kommer att behöva hämtas från lärosätena för att stödja sekretariatets arbete som också behöver ske i samarbete med de organisationer som idag har rollen som leverantörer av e-infrastruktur för högre utbildning och forskning. Det är inom ramen för detta samarbete inom konsortiet som lärosätena kan göra strategiska ställningstaganden, bedriva det fortsatta arbetet med att föreslå ansvarsfördelning för de e-infrastrukturer med mera.

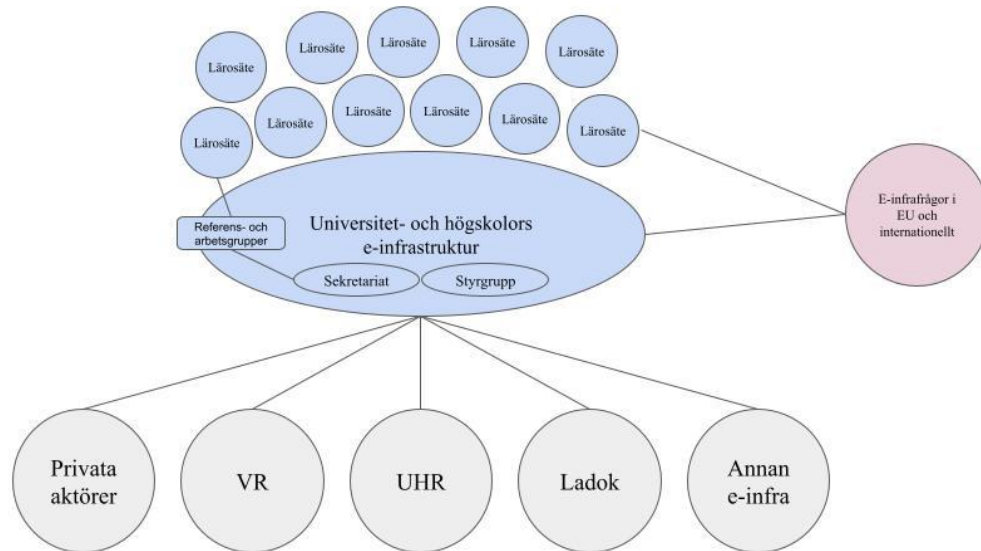


Bild 1: Konsortiet *Universitet och högskolors e-infrastruktur* i e-infrastrukturlandskapet.

Arbetsgruppen bedömer att en överenskommelse i form av ett handslag mellan lärosätena är ett nödvändigt första steg för att komma framåt i dessa för lärosätena avgörande frågor. Det är önskvärt, men inte nödvändigt, att alla lärosäten deltar. Arbetsgruppen bedömer att en koordinering på detta område förutsätter en representativt sammansatt gemensamt samarbete där strävan är att beslut fattas med konsensus, men majoritetsbeslut måste vara en möjlighet. Lärosätena måste vara medvetna om att samarbetet behöver ett uttalat stöd och att initiativet är ett strategiskt långsiktigt arbete som kräver uthållighet.

Gällande finansieringen av samarbetet föreslår arbetsgruppen att organisationens grundläggande kostnader fördelas proportionerligt mot respektive lärosätes omsättning. Däremot bygger samarbetet på att varje lärosäte väljer själv vilka tjänster som det vill ta del av och betala för.

## Tidsram

I enlighet med förbunds församlingens tydliga bedömning den 19 mars 2025 att det är av vikt att lärosätena prioriterar frågorna är tidsramen för att etablera konsortiet *Universitet- och högskolors e-infrastruktur* följande.

1. Respektive lärosäte bereder och fattar beslut om att delta i handslaget baserat på avsiktsförklaringen. Beredning och beslut behöver vara klart senast den 9 juni 2025 för att delta på uppstartsmötet.
2. Uppstartsmöte för samarbetet den 16 juni 2025.
  - a. Överenskommelse om process för etablerandet av samarbetet.
3. Start av processer avseende:

- a. Framtagande av ett konsortialavtal för samarbetet.
  - b. Budgetförslag för 2026.
  - c. Valberedningsförfarande för samarbetets styrgrupp.
  - d. Rekrytering av sekretariat.
4. Beslut om konsortieavtal under en första ordinarie stämma i samband med SUHF:s förbundsårsamling i oktober 2025.
- a. Beslut om ramar för 2026 samt styrgrupp.

## Handslag om lärosätenas e-infrastruktur: Avsiktsförklaring om samarbete och en gemensam plattform

Digitaliseringen sker i snabb takt och påverkar alla delar av samhället. För att möta de utmaningar och möjligheter som digitaliseringen medför inom forskning och högre utbildning krävs ett systematiskt strategiskt arbete för att utveckla en för lärosätenas behov väl anpassad e-infrastruktur. Det är en förutsättning för hög kvalitet i verksamheten, och i förlängningen för Sveriges konkurrenskraft.

Det svenska högskolelandskapets e-infrastruktur är idag fragmentiserad och det är uppenbart att digitaliseringens möjligheter därmed inte fullt ut tas tillvara. Endast lärosätena kan ta ett helhetsansvar för en e-infrastruktur som omfattar både forskning och högre utbildning.

För rådighet över lärosätenas verksamhet och ändamålsenliga tjänster som möjliggör ett samspel mellan forskning och högre utbildning krävs detta handslag. Det innebär att lärosätena samarbetar utifrån från följande målsättningar.

- Säkerställa lärosätenas rådighet över sin e-infrastruktur.
- Kvalitet i forskning och högre utbildning genom tillgång till ett utbud av ändamålsenlig e-infrastruktur.
- Ge lärosätena tillgång till ett basutbud av e-infrastruktur och vid behov komplement till dessa.
- Öka lärosätenas förmåga att gemensamt identifiera, ställa krav på och beställa den e-infrastruktur som svarar mot lärosätenas behov.
- Samla sektorns röst i nationella och internationella sammanhang gällande e-infrastruktur.
- Effektivare resursanvändning och säkrad kompetensförsörjning.

För att uppnå dessa målsättningar bygger samarbetet på:

- **Tillit:** En kraftfull koordinering förutsätter en representativt sammansatt gemensam plattform där strävan är att beslut fattas med konsensus, men majoritetsbeslut måste vara en möjlighet.
- **Flexibilitet:** Varje lärosäte väljer själv vilka tjänster som det vill ta del av och betala för.
- **Ett uttalat stöd:** Lärosätena är medvetna om att skapandet av en gemensam plattform är ett strategiskt långsiktigt arbete som kräver uthållighet.
- **Organisation:** Samarbetet utgörs av en beslutande församling, en styrgrupp och ett litet sekretariat som fungerar som processledare i samarbete med lärosäten och externa aktörer. Finansieringen för organisationen fördelas proportionerligt mot respektive lärosätes omsättning.

Med detta handslag tar vi ett viktigt steg mot en stark digital framtid för svensk forskning och högre utbildning. Vår avsikt är att senast oktober 2025 anta ett konsortieavtal.

.....  
[Rektor / Lärosäte]

Datum:

.....  
[Universitets-/högskoledirektör, Lärosäte]

Datum:

.....  
[Rektor / Lärosäte]

Datum:

.....  
[Universitets-/högskoledirektör, Lärosäte]

Datum:

.....  
[Rektor / Lärosäte]

Datum:

.....  
[Universitets-/högskoledirektör, Lärosäte]

Datum:

.....  
[Rektor / Lärosäte]

Datum:

.....  
[Universitets-/högskoledirektör, Lärosäte]

Datum:

.....  
[Rektor / Lärosäte]

Datum:

.....  
[Universitets-/högskoledirektör, Lärosäte]

Datum:

## **Handslag för en gemensam plattform för lärosätenas e-infrastruktur**

### **Dokument**

- Rapport från arbetsgruppen för e-infrastruktur
- Förslag till handslag mellan lärosätena – skickas ut separat några dagar före förbunds församlingen

### **Förslag**

*Förbunds församlingen diskuterar*

- *förslaget om ett handslag mellan lärosätena*
- *det föreslagna arbetet med Plattformen.*

### **Bakgrund**

SUHF:s förbunds församling beslutade i oktober 2024 att SUHF ska ta fram förslag till strategi och handlingsplan som utformar och underlättar etablerandet av det gemensamma system för e-infrastruktur som lärosätena behöver för sin verksamhet, samt att SUHF ska ta fram konkreta förslag om etablering av de strukturer som behövs för att göra gemensamma prioriteringar och driva utvecklingsarbete.

Arbetsgruppen för e-infrastruktur har tagit fram ett förslag till handslag mellan lärosätena. Handslaget utgör den strategi som förbunds församlingen beslutade om i oktober 2024. Arbetsgruppen bedömer att detta är ett nödvändigt första steg.

Som ett andra steg föreslår arbetsgruppen en Plattform. Plattformen ska innehålla förslag till organisation och verksamhet för lärosätenas gemensamma arbete, baserat på principerna i handslaget. Plattformen kommer att utgöra den handlingsplan som förbunds församlingen beslutade om i oktober 2024. Lärosätenas samarbete inom Plattformen föreslås preliminärt organiseras med en beslutande församling, en styrgrupp och ett litet sekretariat. Kostnaden föreslås fördelas proportionellt mot respektive lärosätes omsättning.

Arbetsgruppens bedömning är att det är angeläget att genomföra handslaget och att börja bygga Plattformen skyndsamt. Förbunds församlingen förväntas i oktober 2025 ta del av erfarenheterna av arbetet med Plattformen och ta ställning till fortsatt verksamhet.

## Rapport från arbetsgruppen för e-infrastruktur

### Bakgrund

SUHF tillsatte hösten 2023, efter samråd med UHR, VR och Ladokkonsortiet en utredning med uppdrag att se över framtidens e-infrastruktur för högre utbildning. Utredningen genomfördes av Ann Fust och Magnus Petersson under våren 2024. Utredarna [föreslår flera förändringar](#) mot förtydligade uppdrag för aktörerna och bättre nationell samordning av den e-infrastruktur som behövs för högre utbildning i Sverige.

SUHF presidium fattade 2024-09-11 beslut om att inrätta en arbetsgrupp för e-infrastruktur. Arbetsgruppen ska på lärosätenas uppdrag leda arbetet med att utforma och underlätta etablerandet av det gemensamma system för e-infrastruktur som lärosätena behöver för sin verksamhet. Arbetsgruppen har också i uppdrag att föreslå ansvarsfördelning för de e-infrastrukturer som delas mellan högre utbildning och forskning. Utöver det ska arbetsgruppen utarbeta en plan för etablering av en arena för strategiska ställningstaganden och för att identifiera och prioritera frågor för samarbete och innovation enligt utredningens förslag.

Arbetsgruppen har följande sammansättning: Stefan Bengtsson, tidigare rektor, Chalmers (ordförande), Susanne Wallmark, universitetsdirektör, Malmö universitet, (vice ordförande), Mauritz Danielsson, konsortiechef, Ladokkonsortiet (verkställande ledamot), Ylva Fältholm, rektor, Högskolan i Gävle, Karin Cardell, universitetsdirektör, Mälardalens universitet, Hans Andersson, förvaltningschef, Södertörns högskola, Christopher Sönerbrandt, biträdande generalsekreterare, SUHF:s kansli, samt Jacob Färnert, sekreterare. Beslutet om att inrätta arbetsgruppen inkluderade även att det inrättades en referensgrupp.

SUHF förbundsårsamling fattade 2024-10-16 beslut om att SUHF ska ta fram förslag till strategi och handlingsplan som utformar och underlättar etablerandet av det gemensamma system för e-infrastruktur som lärosätena behöver för sin verksamhet, samt att SUHF ska ta fram konkreta förslag om etablering av de strukturer som behövs för att göra gemensamma prioriteringar och driva utvecklingsarbete.

Arbetsgruppen har sedan dess att den skapades arbetat i högt tempo med målsättning om att kunna presentera ett förslag på lösning till uppdraget och den problembild som tidigare utredningar har konstaterat. Arbetsgruppens bedömning av lägesbilden i februari 2025 i sammanfattning:

- Bristande nationell samordning avseende lärosätenas behov och prioritering av e-infrastruktur.

- Svenska lärosäten är utan tydlig samlad röst i nationella och internationella sammanhang gällande e-infrastruktur.
- Uppskattade kostnader för lärosätena för e-infrastruktur.
  - En halv miljard i kostnader för UHR, Ladok och Sunet.
  - Omkring 150 miljoner i kostnader för SNIC, SND, MONA.
  - Samt lokala kostnader för e-infrastruktur, licenskostnader mm.
- Snabb teknisk utveckling samt ökade krav på säkerhetsarbete.
- Internationella samarbeten, tex EUI, ställer också ökade krav på e-infrastruktur.

### **Arbetsgruppens bedömning**

Arbetsgruppen bedömer att det är prioriterat att snarast etablera de strukturer och arbetssätt som behövs för att identifiera gemensamma prioriteringar och driva utvecklingsarbete (hädanefter kallat "plattformen"). Arbetsgruppens bedömning är att denna plattform behöver bestå av en beslutande gruppering/stämman bestående av de medverkande lärosätena, en vald styrgrupp för att driva stämmans övergripande beslut och ett litet operativt sekretariat som implementerar och fungerar som processledare. Kompetens kommer att behöva hämtas från lärosätena för att stödja sekretariatets arbete som också behöver ske i samarbete med de organisationer som idag har rollen som leverantörer av e-infrastruktur för högre utbildning och forskning. Det är inom ramen för denna plattform som lärosätena kan göra strategiska ställningstaganden, bedriva det fortsatta arbetet med att föreslå ansvarsfördelning för de e-infrastrukturer med mera.

Arbetsgruppen bedömer att en överenskommelse i form av ett handslag mellan lärosätena är ett nödvändigt första steg för att komma framåt i dessa för lärosätena avgörande frågor. Det är önskvärt, men inte nödvändigt, att alla lärosäten deltar. Handslaget utgör den strategi som förbundsförsamlingen har beslutat om. Utifrån förbundsförsamlingens beslut avser arbetsgruppen återkomma med ett mer konkret förslag till organisation. Ett sådant förslag skulle då utgöra den handlingsplan som förbundsförsamlingen har beslutat om. Arbetsgruppens bedömning är att förbundsförsamlingens beslut hösten 2024 ger utrymme för att genomföra handslaget och börja bygga plattformen omedelbart givet att förbundsförsamlingen i mars 2025 inte säger något annat. Beslutet om att arbeta i plattformen kan då bekräftas av förbundsförsamlingen i oktober 2025 och omedelbart vara i drift. Vid förbundsförsamlingen 19 mars 2025 kommer ett utkast på handslaget att finnas tillgängligt.

Arbetsgruppen understryker att lärosätena står inför ett vägval där vi antingen agerar gemensamt och ger en tydlig kursriktning rörande e-infrastruktur eller att respektive lärosäte agerar separat och att det då kommer att ha effekten att lärosätenas inflytande över utvecklingen blir mindre. Arbetsgruppen ser det som centralt att lärosäten tillsammans tar tillvara de utmaningar och möjligheter som finns inom området och bedömer att det nu finns ett fönster för lärosätena att agera. På så sätt kan lärosätena proaktivt dra nytta av digitaliseringens möjligheter och långsiktigt säkra en positiv kvalitetsutveckling i utbildning och forskning. Om lärosätena inte gör det kommer andra aktörer att behöva göra det.

### **Utgångspunkter, mål och principer för ett handslag mellan lärosätena**

Digitaliseringen sker i snabb takt och påverkar alla delar av samhället. För att möta de utmaningar och möjligheter som digitaliseringen medför inom utbildning och forskning krävs en god e-infrastruktur. Det är en förutsättning för hög kvalitet i verksamheten, men även för Sveriges konkurrenskraft. Det svenska högskolelandskapets e-infrastruktur är idag fragmentiserad och det är uppenbart att digitaliseringens möjligheter därmed inte fullt ut tas tillvara. Lärosätena är bäst lämpade att ta ett gemensamt ansvar för en sådan e-infrastruktur och kan och vill ta detta ansvar.

För att säkerställa rådighet över lärosätenas verksamhet och ändamålsenliga tjänster som möjliggör ett samspel mellan forskning och utbildning krävs det därför ett gemensamt krafttag.

Arbetsgruppen föreslår därför att rektorer och universitets- och högskoledirektörer för Sveriges lärosäten enas om ett handslag med mål att uppnå följande:

- Säkerställa lärosätenas rådighet över sin e-infrastruktur.
- Kvalitet i forskning och högre utbildning genom tillgång till ett utbud av ändamålsenliga e-infrastrukturer.
- Ge lärosätena tillgång till ett basutbud av e-infrastrukturer och vid behov komplement till dessa.
- Öka lärosätenas förmåga att gemensamt identifiera, kravställa och beställa den funktion som svarar mot lärosätenas behov av e-infrastruktur.
- Samla sektorns röst i nationella och internationella sammanhang gällande e-infrastruktur.
- Effektivare resursanvändning och säkrad kompetensförsörjning.

För att uppnå dessa mål är det avgörande att samarbetet mellan lärosätena bygger på följande principer:

- **Tillit:** En kraftfull koordinering förutsätter en representativt sammansatt gemensam plattform där strävan är att beslut fattas med konsensus, men majoritetsbeslut måste vara en möjlighet.
- **Flexibilitet:** Varje lärosäte väljer själv vilka tjänster som det vill ta del av och betala för.
- **Ett uttalat stöd:** Lärosätena är medvetna om att skapandet av en gemensam plattform är ett strategiskt långsiktigt arbete som kräver uthållighet.
- **Organisation:** Samarbetet utgår från en form bestående av en beslutande församling, en styrgrupp och ett litet sekretariat som fungerar som processledare i samarbete med lärosäten och externa aktörer (t.ex myndigheter). Finansieringen för organisationen fördelas proportionellt mot respektive lärosätes omsättning.

Förslag på fortsatt process:

1. Stöd från SUHF:s förbundsårsamling den 19 mars 2025 att gå vidare med handslaget.
2. Handslaget formuleras.
3. Respektive lärosäte bereder och fattar beslut om att delta i handslaget baserat på dokumentet i 2).
4. Etablering av plattformen under vår/försommar 2025.
  - a. Första stämma med beslut om val av intermistisk styrgrupp och ramar första halvåret.
  - b. Ta fram förslag på långsiktig överenskommelse (avtal) för samarbetet.
  - c. Ta fram budgetförslag 2026.
  - d. Rekrytering av sekretariat.
5. Etablera en dialog med UHR och VR med målet om ökad rådighet för lärosätena avseende e-infrastruktur.
6. Ordinarie stämma i samband med SUHF förbundsårsamling i oktober 2025. Beslut om ramar för 2026 samt styrgrupp.
7. Identifiera prioriterade områden ("lågt hängande frukter") att börja arbeta med.
8. På längre sikt behöver e-infrastruktur levereras av en samlad organisation. På kort och medellång sikt är antagligen existerande sektorsmyndigheter den möjliga lösningen.

## Bilaga 3 – Framtagande av konsortialavtal

### Bakgrund

Arbetsgruppen har kommit fram till att den organisationsform som är lämpligast för att hantera frågor relaterade till e-infrastruktur är att lärosätena ingår i ett konsortium. Arbetsgruppen har övervägt de juridiska aspekter som lyfts fram i Ann Fust och Magnus Petterssons utredning *Framtidens e-infrastruktur för högre utbildning*, men bedömer dessa som hanterliga i jämförelse med alternativ som att skapa bolag, stiftelser, förening eller en kooperation; alternativ som Fust och Pettersson konstaterar ”skulle ha omfattande statsfinansiella och juridiska konsekvenser som skulle kräva nya offentliga utredningar”. Arbetsgruppen har resonerat och övervägt olika organisationsformer för samarbetet, men bedömer att den föreslagna lösningen är den som ger bäst förutsättningar för en demokratisk organisation som snabbt kan mobilisera lärosätena i denna viktiga fråga. En viktig anledning till arbetsgruppens bedömning är också lärosätenas goda erfarenheter av Ladokkonsortiet som samarbetsform. Viktigt är också att genom att utgå från denna välbeprövade samarbetsform kan arbetet snabbt komma igång. För att kunna starta konsortiet behövs det ett konsortialavtal som statuerar ramar för organisationen och kan behandlas på stämman i oktober 2025. Även om arbetsgruppens förslag är att ett sådant konsortialavtal bör utgå från Ladokkonsortiets konstruktion är det ett tidskrävande arbete. Arbetsgruppen har därför inom ramarna för sitt mandat initierat en process för framtagande av konsortialavtal. Nedan beskrivs det arbete som har initierats och arbetsgruppens förslag till beslut.

### Förslag till beslut om framtagande av förslag till konsortialavtal

Enligt beslutet vid inrättande av arbetsgruppen har arbetsgruppen rätt att knyta till sig ytterligare personer som anses behövas för uppdraget. Gruppen kan även tillsätta grupper och/eller utskott för att bearbeta särskilda frågor. Arbetsgruppen har därför på sitt sammanträde den 14 maj 2025 tagit beslut om att inrätta ett utskott för framtagande av konsortialavtal. Utöver det tog arbetsgruppen också beslut om att till ordförande i utskottet utse Karin Cardell, universitetsdirektör, Mälardalens universitet, samt ledamot i arbetsgruppen och att utse Mauritz Danielsson, konsortiechef Ladokkonsortiet, samt verkställande ledamot i arbetsgruppen, till ledamot i utskottet. Arbetsgruppen beslutade även att utskottet ges rätt att knyta till sig tre ytterligare företrädare från lärosätena samt andra resurser som behövs att framtagandet av ett förslag på konsortialavtal. Arbetet genomförs under sommaren och hösten 2025, med målet att ett färdigt förslag kan presenteras som möjliggör en första stämma som sker i anknytning till SUHF förbundsårsamling i oktober 2025.

Mötet föreslås besluta

att ett konsortialavtal ska tas fram till stämman i oktober 2025.

2025-05-23

att SUHF arbetsgrupp för e-infrastruktur fortsatt ansvarar för att tillhandahålla ett förslag på konsortialavtal.

## **Bilaga 4 – Vårdlärosäte**

### **Bakgrund**

För att den föreslagna organisationen ska kunna fungera effektivt krävs det en administrativ hemvist. I syfte att ge uppstarten av organisationen goda förutsättningar har arbetsgruppen utarbetat ett förslag på vårdlärosäte.

### **Förslag till beslut om vårdlärosäte**

Systemet med att en organisation knyts till ett vårdlärosäte är en beprövad modell i sektorn. Liknande lösningar har tidigare tillämpats framgångsrikt, exempelvis SUHF:s kansli vid Stockholms universitet och Ladokkonsortiet vid Umeå universitet. Det finns även exempel inom större forskningsprojekt med konsortium som har en hemvist vid ett lärosäte, men där flera lärosäten deltar i styrningen. Arbetsgruppen har särskilt beaktat erfarenheterna från SUHF och Stockholms universitet, där erfarenheterna talar för att detta är ett välfungerande upplägg som skapar en god balans mellan självständighet och gott administrativt stöd.

Arbetsgruppen bedömer att Stockholms universitet har goda förutsättningar att axla vårdrollen för konsortiet. Arbetsgruppen bedömer även att upplägget ska likna det som existerar med SUHF, där vårdlärosätet inte deltar i den strategiska eller operativa styrningen av verksamheten.

Mötet föreslås besluta

att utse Stockholms universitet som vårdlärosäte för den nya organisationen.

## Bilaga 5 – Budget och verksamhetsplan 2025

### Bakgrund

Under 2025 kommer verksamheten att fokusera på att etablera de strukturer, processer och arbetssätt som krävs för att den nya organisationen ska kunna fungera effektivt och långsiktigt. Detta inkluderar att bygga upp administrativa rutiner, definiera roller och ansvar, samt skapa en grund för samverkan mellan deltagande lärosäten.

### Förslag till beslut om verksamhetsplan för 2025 samt finansiering

#### *Verksamhetsplan 2025*

Mötet föreslås besluta att verksamheten för 2025 omfattar följande insatser:

- Framtagande av lämpliga administrativa system och arbetsprocesser för samarbetet.
- Ta fram ett förslag på namn och grafisk profil på samarbetet inför stämman i oktober 2025.
- Ta fram ett förslag på uppdragsbeskrivning för sekretariatet samt göra en behovsanalys för dess personal.
- Ta fram ett förslag konsortialavtal (se bilaga 3).
- Rekrytering av sekretariat.
- Bereda ett förslag på budget och verksamhetsplan för 2026.
- Etablera organisatoriska strukturer och styrformer i enlighet med det föreslagna konsortialavtalet.
- Framtagande av interna rutiner och arbetsprocesser för förankring och referenstagning i sektorn.
- Skapa externa kommunikationskanaler.

#### *Finansiering 2025*

Mötet föreslås besluta att tre personer arbetar med de beskrivna insatserna på halvtid under juni till oktober 2025. Det sker en beredning av ett förslag på personer och dessa resurser tillförs genom in kind-bidrag. Under förutsättning av att konsortialavtalet antas i oktober 2025 antas även en budget för resterande del av 2025 samt för 2026.

En preliminär kostnadsprognos för driften 2025 är enligt följande.

	Belopp (tkr)
Lönekostnader inkl resor för nov/dec 2025 (5 x 100%)	2 100
Omkostnader	100
Totalbudget	2 200

## **Bilaga 6 – Tillfällig styrgrupp (styrelse)**

### **Bakgrund**

För att möjliggöra ett snabbt och strukturerat uppstartsskede för den föreslagna organisationen krävs en interimistisk styrning under perioden mellan uppstartsmötet den 16 juni till dess att organisationen har etablerats. Under denna period ska verksamheten inledas och förbereda nödvändiga processer samt arbetssätt.

### **Förslag till tillfällig styrgrupp (styrelse)**

Mötet föreslås besluta

att arbetsgruppen har rollen som tillfällig styrgrupp för den interimistiska organisationen till dess att en styrgrupp har utsetts av stämman i oktober.

## **Bilaga 7 – Valberedning inför ordinarie stämma**

### **Bakgrund**

Under förutsättning av detta mötes tillstyrkande kommer arbetsgruppen i oktober 2025 föreslå stämman att realisera förslaget om ett konsortium. I och med att den lärosätsgemensamma organisationen för e-infrastruktur därefter börjar verka behövs en styrgrupp för att leda dess arbete. Styrgruppens sammansättning och omfattning kommer att bero på vad som fastslås i konsortialavtalet, men för tids vinnande är det nödvändigt att till stämman i oktober ha tagit fram ett förankrat och genomarbetat förslag på styrgrupp.

### **Initierat arbete och förslag till beslut om valberedning**

För att nå ett representativt förslag till stämman har arbetsgruppen bitt SUHF styrelse att lämna förslag på ledamöter till valberedningen, som ska bestå av fyra ledamöter, två rektorer och två universitet/högskoledirektörer. SUHF styrelse har 2025-05-22 lämnat förslag om att Erik Renström, rektor Lunds universitet, Jörgen Elbe, rektor Högskolan Dalarna, Louise Pålsson, universitetsdirektör Örebro universitet och Catarina Coquand, högskoledirektör Högskolan i Halmstad, ska utgöra valberedning. Valberedningen har i uppgift att bereda ett förslag på en kompetent och representativ uppsättning av ledamöter till styrgruppen i enlighet med förslag till konsortialavtal.

Mötet föreslås besluta

om valberedning enligt förslag.